

INDUSTEAM

G R O U P

NEWSLETTER INDUSTRIEAM
2^{ÈME} SEMESTRE 2024



LE MOT DU PRÉSIDENT

Nous approchons de la fin d'un nouvel exercice qui sera marqué par la confrontation à une évolution économique française et internationale chaotique. De nombreux secteurs industriels sont gravement impactés par cette crise; c'est le cas de l'Automobile, de la Sidérurgie et du Bâtiment pour ne citer que ceux-là. L'annonce de la fermeture de 2 sites français par le groupe Michelin n'a rien de rassurant...



L'instabilité mondiale compliquée par la poursuite des conflits, les tensions du côté de la Chine et de Taïwan, le changement politique aux Etats Unis, sont autant d'éléments qui ne laissent rien augurer de bon en matière d'investissements industriels pour 2025.

Pour ce qui nous concerne nous pouvons d'ores et déjà annoncer que **le chiffre d'affaires du**

Groupe sera en retrait de 12% par rapport à nos objectifs. Cela aura des conséquences sur le résultat financier du Groupe mais les effets de la réception finale de nos 2 grands chantiers sur La Réunion atténueront quelque peu ce défaut de performance de l'activité.

Néanmoins, les critères principaux de réussite d'une entreprise résident dans 2 éléments majeurs: l'anticipation et la diversification.

La stratégie d'Industeam a toujours reposé sur l'anticipation des événements économiques auxquels l'entreprise pourrait se trouver confrontée. Nous avons connu des périodes de basses eaux qui nous ont conduit à approcher de nouveaux secteurs industriels : Energie, Agroalimentaire, Ferroviaire Aéronautique.

Industeam a su par ailleurs se forger une image d'**interlocuteur reconnu dans les projets de Transition Energétique.** Nous anticipons également de participer dans les années à venir à de très nombreux projets de décarbonation.

Plus près de nous et afin de soutenir notre niveau de développement j'ai le plaisir de vous annoncer la conclusion du rapprochement de 2 nouvelles entreprises au sein d'Industeam. Il s'agit des sociétés **HPP** spécialiste en construction et installations de turbines de moyenne puissance et de la société **Hydréo** spécialisée pour sa part dans les équipements mécaniques de barrages (écluses, batardeaux, vannes etc...)

Ces 2 sociétés HPP et Hydréo en 2019 constituent deux entités françaises susceptibles de présenter une offre globale d'équipements en la matière; et ce qui ne gâche rien, c'est que ce sont des entreprises lorraines.

Cette intégration dans le Groupe va permettre à Industeam pour la première fois de son existence de présenter des offres en tant que fabricant d'équipements de production d'Energie. Outre cela, dans la foulée d'Alcyon, de nouveaux horizons s'offrent à HPP dans le domaine de la maintenance. Enfin, l'activité à l'International qui représente plus de 40% du chiffre d'affaires d'HPP pourra être confortée et se développer sous la caution financière d'Industeam.

L'ensemble de ces deux structures représentent un accroissement de nos moyens humains de **62 nouveaux collaborateurs** et **17 M€ de chiffre d'affaires** avec Alcyon Hydro à consolider dans le groupe.



Autre perspective de développement, les négociations finales en cours pour l'intégration de la société GTIA de la région de Saint-Avold.

C'est une entreprise spécialisée dans la chaudronnerie et la tuyauterie industrielle. Forte d'une trentaine de collaborateurs elle intervient sur l'ensemble du territoire français. Ses domaines de compétences : les équipements sous pression (ballons, réservoirs...), le cintrage et le piquage en charge de tuyauterie. Ses équipes interviennent en maintenance également en France et à l'étranger.

Là encore cette opération trouve son origine, outre la qualité et les qualifications de ses équipes, dans la perspective d'approche de nouveaux marchés pour le groupe – plateformes chimiques, raffineries, centrales, centrales thermiques et nucléaires.



“ La stratégie d’Industeam a toujours reposé sur l’anticipation des évènements économiques auxquels l’entreprise pourrait se trouver confrontée. ”

Autre sujet de satisfaction, la conduite à leur terme de l’ensemble des projets de digitalisation engagés par le Groupe.

Le nouveau système de gestion ERP est devenu opérationnel au cours de ce dernier trimestre: il sera étendu aux filiales de Roumanie. Le coffre-fort est à ce jour utilisé à 97% par les collaborateurs. L’amélioration des systèmes de préparation de paie est en phase terminale. Je voudrais dire un grand merci à toutes les personnes qui ont conduit ces projets et à ceux qui les exploitent.

Un point noir en cette fin d’année : Force est de constater un relâchement coupable des comportements en matière de Sécurité. **Nous avons eu à déplorer pas moins de 4 accidents au cours du mois d’octobre.** C’est totalement inacceptable. Non seulement ces comportements mettent en cause l’intégrité physique de ceux qui les provoquent mais ils ont une incidence forte sur l’ensemble de l’entreprise avec les pénalités financières qui les accompagnent et viennent grever fortement les résultats annuels et, partant, la redistribution associée de fin d’année. La communication nécessaire de nos résultats sécurité à nos clients donneurs d’ordre sont bien évidemment un facteur essentiel d’appréciation des attributions de commandes sur les projets.

Je demande à tout un chacun de se ressaisir et de mettre en priorité l’aspect Santé et Sécurité dans toutes les opérations que vous entreprenez afin de ne pas dégrader un peu plus ces résultats.

Pour conclure, si les perspectives économiques ne sont pas bonnes, Industeam a mis dans ses mains les atouts pour y faire face dès 2025. Les chantiers en cours se terminent en réussite : Ligne de Mardyck, Géothermie de Munich, Biomasse de Bois Rouge et du Gol, Plateformes d’assemblage trains chez Alstom.

Sur un autre plan la transition entre le départ d’Éric Hühn et l’arrivée de Mathieu Vaudémont s’est faite sans perte de volumes d’activités en maintenance nucléaire. De nouveaux chantiers importants ont été concrétisés : Biomasse en Guadeloupe, Vannes d’écluse pour Alcyon et HPP/Hydro.

L’histoire d’Industeam depuis sa création s’est caractérisée par sa capacité de résilience et à gérer les bouleversements économiques auxquels le Groupe a été confrontés. On peut se rappeler la crise de 2008 où les 2 clients principaux ArcelorMittal et Michelin ont annulé l’ensemble de leurs commandes en cours ou encore 2020 avec le Covid où aucun collaborateur n’a été impacté économiquement à titre personnel ou enfin les situations de conflits qui ont eu des impacts importants sur les secteurs industriels préférentiels d’Industeam (sidérurgie -automobile et bâtiments).

Les objectifs qui sont devant nous vont dans ce sens :

Le premier avec HPP, c’est présenter sur les marchés nationaux et internationaux des offres de turbine et matériels associés en tant que Constructeur, ce qui est une totale nouveauté.

Le second est d’**inscrire le Groupe dans une réelle politique de Développement Durable** avec des actions qui concernent la modification du parc de véhicules, la poursuite de la mise en œuvre de panneaux solaires, l’installation de bornes de recharge et les achats auprès des sous-traitants d’aciers bas carbone.

Tout cela, associé à l’entrée dans le périmètre d’Industeam des nouvelles entités nous permet d’espérer d’atténuer les effets de la crise qui va s’amplifier en 2025.

THIERRY FRANCESCHETTI
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

INDUSTEAM
G R O U P

◀ PLUS LOIN ENSEMBLE ▶

www.industeam.net



LE SECTEUR FERROVIAIRE EN CONSTANT DÉVELOPPEMENT DANS LE GROUPE INDUSTEAM

Les activités dans le secteur ferroviaire chez Industeam trouvent leur origine chez Industeam Nord. Une introduction dans des activités de Maintenance pour Eurotunnel prioritairement initiée par Jean Pierre Carlu a marqué le point de départ du développement de nos activités dans ce secteur industriel.

Ces activités ont concerné des aménagements sur les véhicules de transport de camions fret pour le tunnel sous la Manche – installation de plus de 1400 pagodes de protection pour les wagons de transport des camions - Parallèlement, des activités de réparation de systèmes de freinage ont approvisionné l'atelier de mécanique de Calais. Enfin le dossier le plus marquant est celui de la Maintenance des rames à mi-vie réalisée avec Alstom Bombardier pour le compte d'Eurotunnel par **Industeam Nord**, projet concernant 9 rames et 254 wagons mené sur les 5 années à venir.

Ces projets ont amené l'introduction des **équipes d'Eriem** pour la partie Etudes Conception de systèmes d'aide à la maintenance et de passerelles d'intervention.

Prémices d'un potentiel de développement important, **ces premiers projets ont permis au Bureau d'Etudes du Groupe d'opérer une entrée remarquable dans le domaine des équipements de véhicules ferroviaires.**

Quelques projets de systèmes de manutention destinés à des Technicentres SNCF – élévateurs de boogies, systèmes de ripage de wagons permettant des transferts de voies à voies – et puis une nouvelle étape dans l'introduction d'Eriem dans le monde des équipements de manutention d'assemblage de véhicules et de rames chez le premier constructeur européen Alstom.







En l'espace de 3 années, **les équipes d'Eriem** emmenées par Aurélien Sion et son équipe rapprochée ont réussi à mener à bien les Etudes de conception, la coordination des sous-traitants, la fabrication des charpentes et de la mécanique associée, les analyses fonctionnelles et l'intégration des Automaticiens d'Industeam Automation afin de fournir une prestation clés en main avec le montage sur site à notre donneur d'ordre final Alstom sur leur site de Crespin.

Cela représente à ce jour 5 lignes complètes concourant à l'assemblage de wagons et de rames principalement destinés aux réseaux RER et RATP en France.

À titre d'exemple la première de ces lignes – 200 mètres linéaires, 9 postes de montage en ligne, 12 passerelles élévatoires, 20 passerelles suiveuses, 2 ascenseurs 32 Tonnes longueur 20m, qu'Alstom nous a confiée, a été réalisée en un espace-temps record intégrant les Etudes Fabrication et montage de 6 mois en 2022.

Cette première ligne a par ailleurs été entièrement fabriquée dans **nos atelier d'IEE à Aïud** avec une qualité remarquable.

Ce premier projet a conduit Alstom à renouveler sa confiance aux équipes d'Industeam en nous laissant une large opportunité d'augmenter nos domaines d'intervention dans la mise en œuvre des systèmes d'adaptabilité et de modularité de ces lignes et dans une perspective d'adaptation aux différents types de matériels qui pourront y être assemblés.

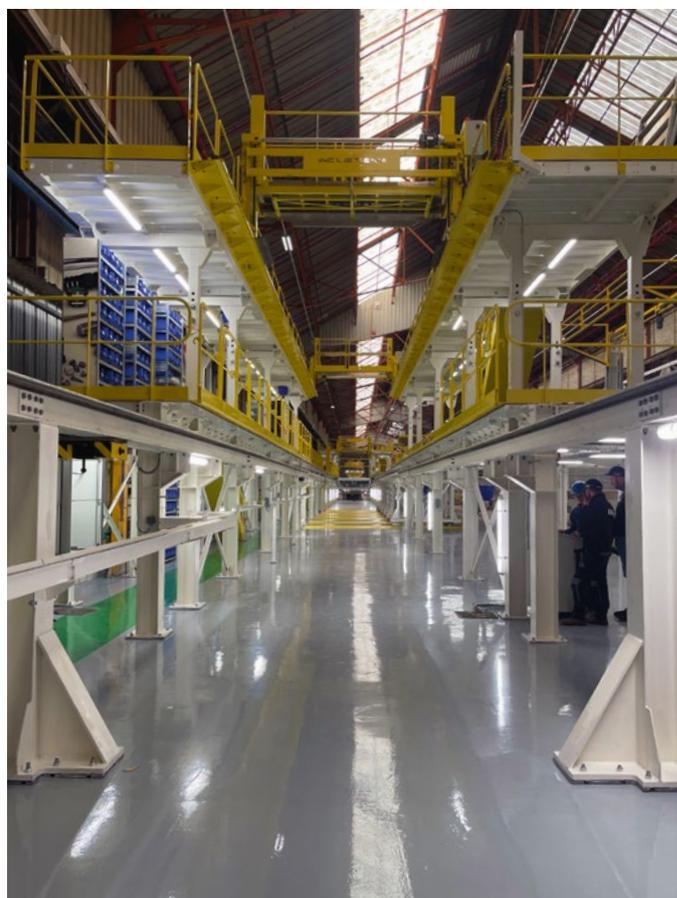
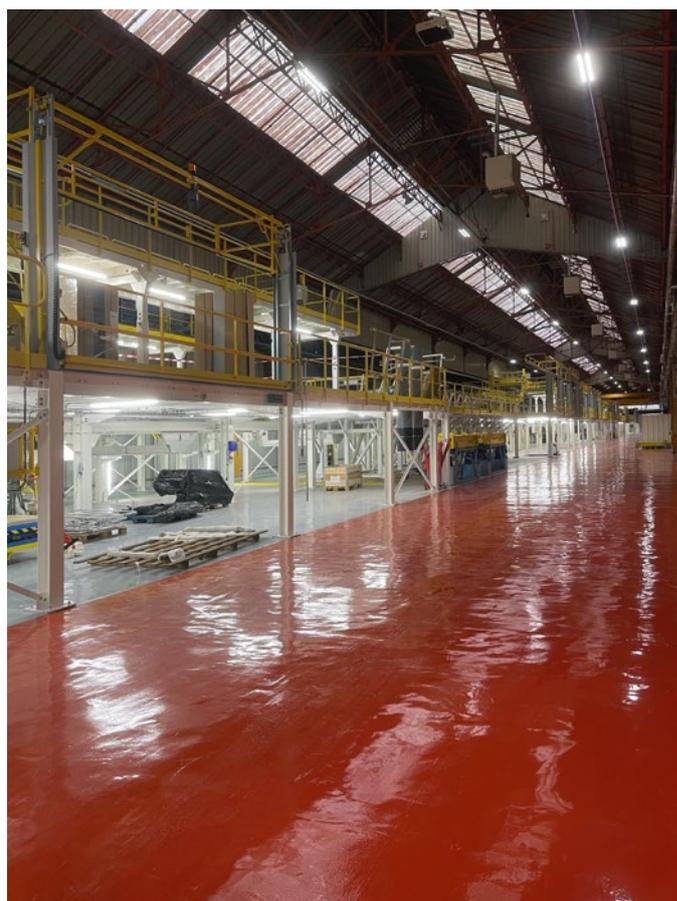
De même, Industeam a pu proposer des systèmes d'Automatisation innovants facilitant les réglages des différents systèmes de guidage des éléments à assembler sur leurs véhicules et l'intégration des asservissements permettant de garantir la sécurité des opérateurs dans la réalisation des opérations d'assemblage de leurs véhicules. Ces innovations ont été menées par les équipes de Christophe Dumetz au sein d'**Industeam Automation**.

À ce jour le système le plus avancé technologiquement (ou le plus compliqué techniquement) réalisé par Industeam chez notre client Alstom s'appelle le poste de montage caisse et qui est celui qui apporte les réglages les plus fins et l'accessibilité la plus aisée aux opérateurs dans la réalisation de leurs opérations d'assemblage de ces véhicules.

Cette structure est complétée, dans la ligne d'assemblage, par deux autres postes de finition dont l'une totalement intégrée dans une cabine d'insonorisation comprenant 4 nacelles élévatoires du personnel, un accès toiture véhicule, l'intégration de toute la partie fluide ainsi que la détection et alarme gaz.

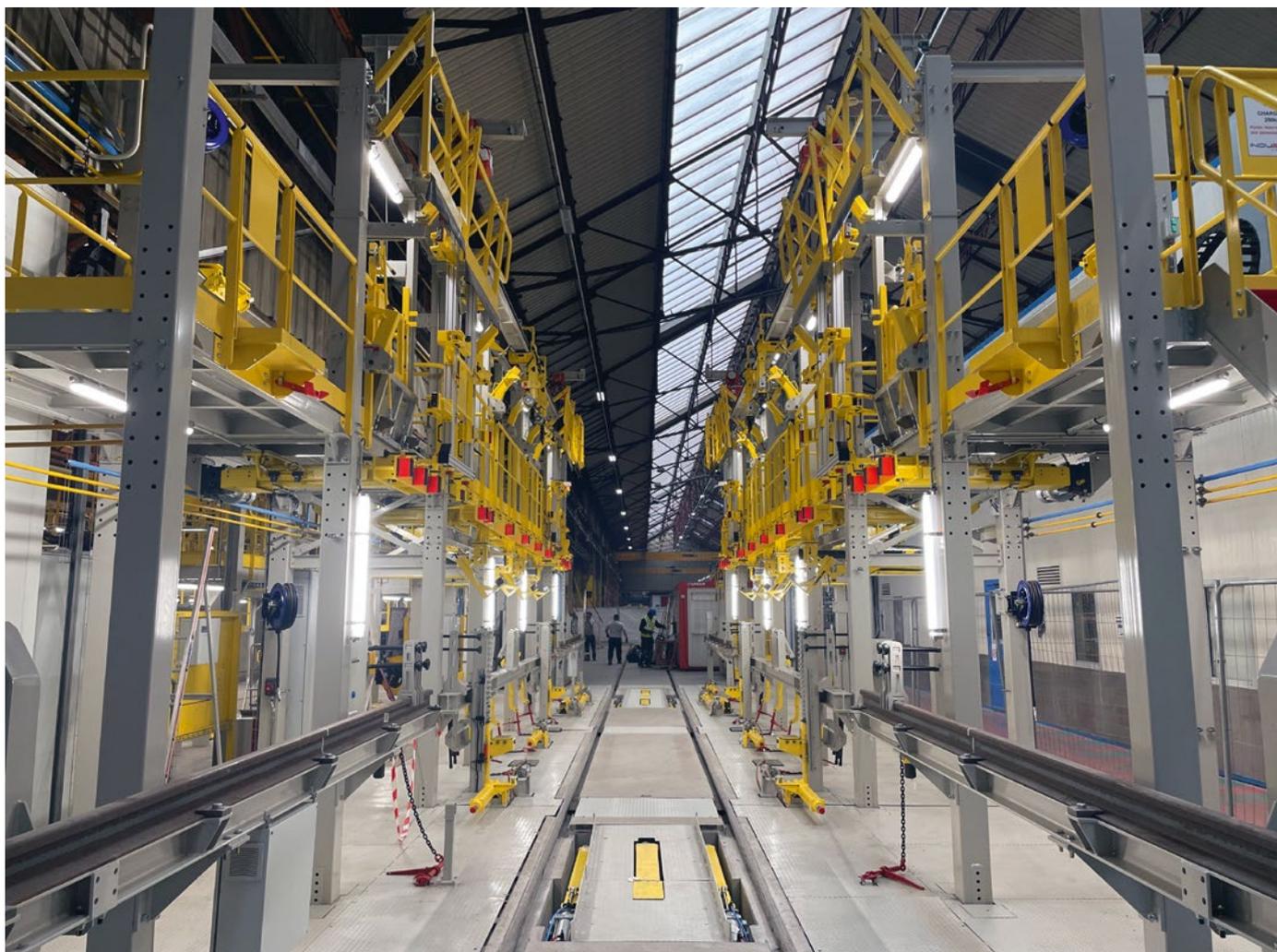
Ces postes représentent plus de 7500 heures d'Etudes.

Actuellement Industeam est en train de terminer la dernière ligne de production intégrant 10 postes en ligne sur 270 mètres de long, 17 écluses, 8 plateformes élévatoires, 1 poussoir, 1 portique d'étanchéité, 1 poste d'essais électriques, 1 ascenseur et l'ensemble de l'asservissement de l'Automatisation de cette ligne.





Pour finir ce descriptif des activités développées par le Groupe dans le domaine ferroviaire, il ne faut pas oublier **l'implication d'Alcyon Industries** qui a réalisé au cours de ces 2 dernières années la fabrication des faux boogies (200 pièces d'1 T chacune) destinés à 5 Technicentre SNCF ainsi que la production de divers équipements destinés aux rames TGV du réseau français.





UN TOURNANT DANS LE DÉVELOPPEMENT D'INDUSTEAM :

HPP ET HYDRÉO INTÈGRENT LE PÉRIMÈTRE D'ACTIVITÉ DU GROUPE.

Industeam présente désormais une offre en tant que fabricant de turbines et d'équipements de centrales hydro-électriques. Une acquisition qui s'intègre parfaitement dans la stratégie engagée dans les domaines de la Transition Énergétique.

Dans le cadre de cette alliance stratégique, HPP et Hydréo deviennent les référents techniques en hydroélectricité au sein du Groupe. Ce nouveau positionnement permet au nouvel ensemble de mettre l'expertise de ces deux entités françaises au savoir-faire reconnu au service du développement et de l'innovation dans ce domaine pour un avenir énergétique plus durable.

De leur côté, pour HPP et HYDREO, l'adossement à Industeam et l'appui de sa structure financière leur permettent d'entrevoir l'accessibilité à de nouveaux projets, notamment pour la Maintenance et sur les Marchés Export, qui font partie depuis longtemps de l'ADN des deux entités, et par là favoriser leur développement.

HPP est une PME française spécialisée dans la conception, la fabrication, l'installation et la mise en service de turbines

hydrauliques depuis 4 générations.

Cette entreprise familiale a été créée en 1906 par l'arrière-grand-père de l'actuel propriétaire, Pierre Pisterman.

L'ADN de l'entreprise HPP : TRANSFORMER L'EAU EN ÉNERGIE

Au travers de plus d'un siècle d'expérience, HPP a réalisé près de 300 projets dans 40 pays différents.

Son savoir-faire unique est centré sur des turbines de 100 kW à 15MW par groupe.

L'entreprise regroupe environ **45 collaborateurs** et réalise un **chiffre d'affaires de 7 M€**.





En 2019, HPP, après 4 ans de partenariat, rachète la société Hydréo fabricant d'équipements de vannerie.

L'objectif de ce rachat est de consolider HPP dans son rôle d'acteur français incontournable du secteur de l'hydroélectricité.

Les fabrications d'Hydréo recouvrent des équipements tels des batardeaux, vannes, clapets, dégrilleurs, portes d'écluse standards ou sur-mesure, **de 300 kg à 80 tonnes**, en acier ou inox, sans limite de hauteur ni de largeur.

Ils viennent compléter l'offre HPP avec des équipements mécaniques traditionnels des ouvrages d'hydroélectricité.

27 collaborateurs constituent les forces vives de fabrication d'Hydréo qui réalise **4 M€ de chiffre d'affaires**.



“ L'objectif de la reprise est simple : créer un acteur lorrain incontournable de l'hydroélectricité en associant les savoir-faire turbines (HPP) et vannerie (Hydréo), dont la conception et la fabrication sont maintenant entièrement françaises, associé à la maintenance des équipements avec Alcyon. ”

Pierre Pisterman

L'intégration de ces structures au sein d'Industeam trouve une légitimité naturelle dans le développement entamé depuis quelques années dans les secteurs de la Transition Energétique.



INSTALLATION DE LA LIGNE DE RECUIT ET REVÊTEMENT BANDES ACIER SILICIUM

Le site de Mardyck accueille une nouvelle ligne de production d'acier revêtu silicium principalement destiné aux moteurs de véhicules électriques.

Ces aciers, qui sont utilisés dans les moteurs sous forme d'empilements de couches très fines (jusqu'à 0,2 à 0,35 millimètre dans l'automobile) se caractérisent par leurs propriétés magnétiques et mécaniques : haute polarisation pour maximiser la performance des moteurs, faibles pertes pour favoriser l'autonomie des véhicules, et haute limite élastique afin d'offrir une bonne tenue mécanique pour supporter la rotation des moteurs.

La nouvelle unité industrielle de Mardyck aura une capacité de production de 200 000 tonnes d'acier par an.

Et pour ce projet de premier ordre c'est Industeam qu'ArcelorMittal a choisi pour assurer :

SUR LA PARTIE MÉCANIQUE

- ▶ Le montage du Four (1271 tonnes - 300m longueur) et de ses équipements annexes
- ▶ Le montage des équipements de défilement bande, section de dégraissage, soudeuse (1240 tonnes)
- ▶ Le montage des équipements de vernissage, de cuisson et de refroidissement dans la tour (178 tonnes)

SUR LA PARTIE TUYAUTERIE

- ▶ La fabrication et l'installation des lignes utilités et process du four – air, azote, H₂, eau surchauffée et eau de refroidissement
- ▶ Les gaines d'extraction d'air chaud

Ce qui représente 6,5 km de tuyauterie, 25 000 pouces de soudure, l'utilisation de matières Acier et Inox, de DN 15 à DN 1000, et 24 Tonnes de support.



Ce chantier a débuté en janvier 2024 pour la partie montage mécanique et son achèvement est programmé pour mars 2025.

Plus de 80% des travaux seront terminés à fin décembre malgré une coactivité forte avec le lot génie civil et bâtiment pendant plus de 8 mois.

70.000 heures de chantier auront été réalisées à fin d'année.

Toutes les compétences ont été réunies sur ce chantier :

Monteur, régleurs, soudeurs, planificateurs et préparateurs, contrôleurs sécurité, contrôleur qualité, conducteurs d'engins et pontiers.

Les moyens de manutentions mis en œuvre :

Grues de 50 à 350T, portique 200T.

Plus de 50 intervenants en moyenne sur 10 mois, avec les équipes Industeam France, Nord et Lux.

Superviseurs chantier : Laurent Douez, Thomas Jacquemin, Clément Tauzia, Arnaud Lancelle, Pierre Ngouala, Emmanuel Fahy, Serge Michon.

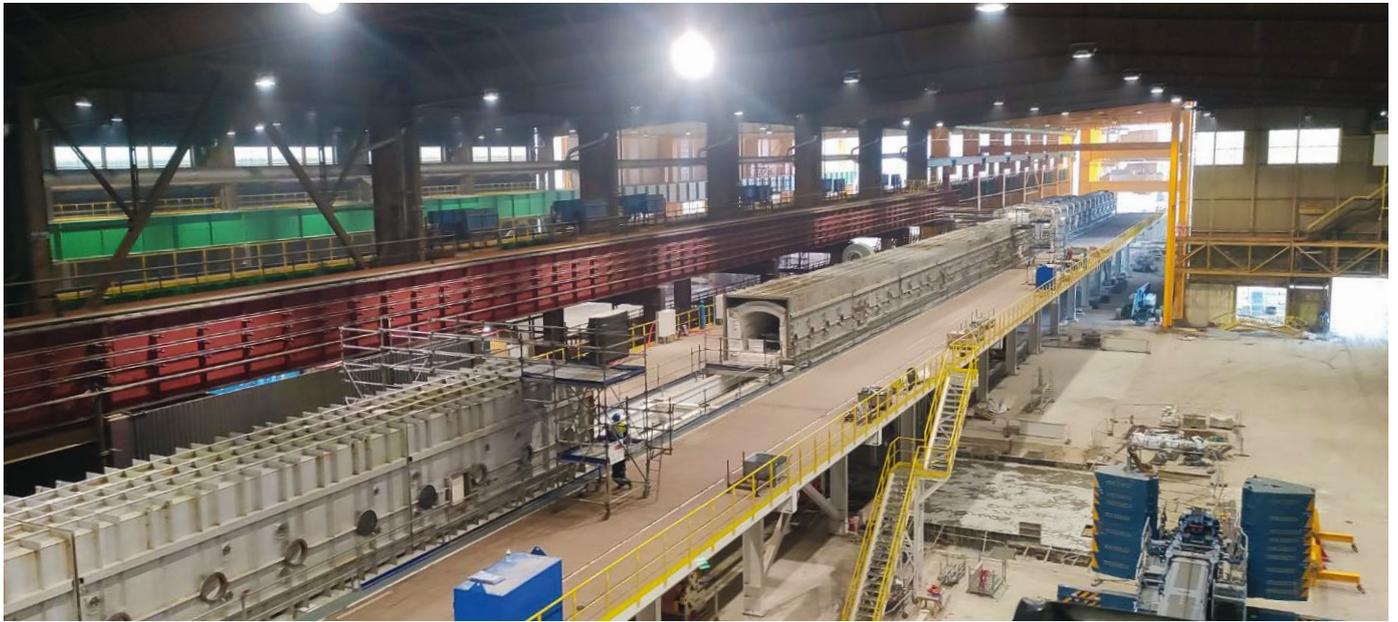
Pour ce qui concerne la partie Tuyauterie, le chantier représente 26 000 heures prestées sur site soit une moyenne d'environ de 18 personnes tout au long du chantier et un plan d'accélération va faire passer ces effectifs moyens aux alentours des 27 afin d'être au rendez-vous de fin février pour la fin de chantier.

Ce chantier est conduit sous la houlette de Jean Yves Invernizzi qui a rejoint Industeam en ce début d'année dans la suite de sa collaboration sur le chantier de Golbey.

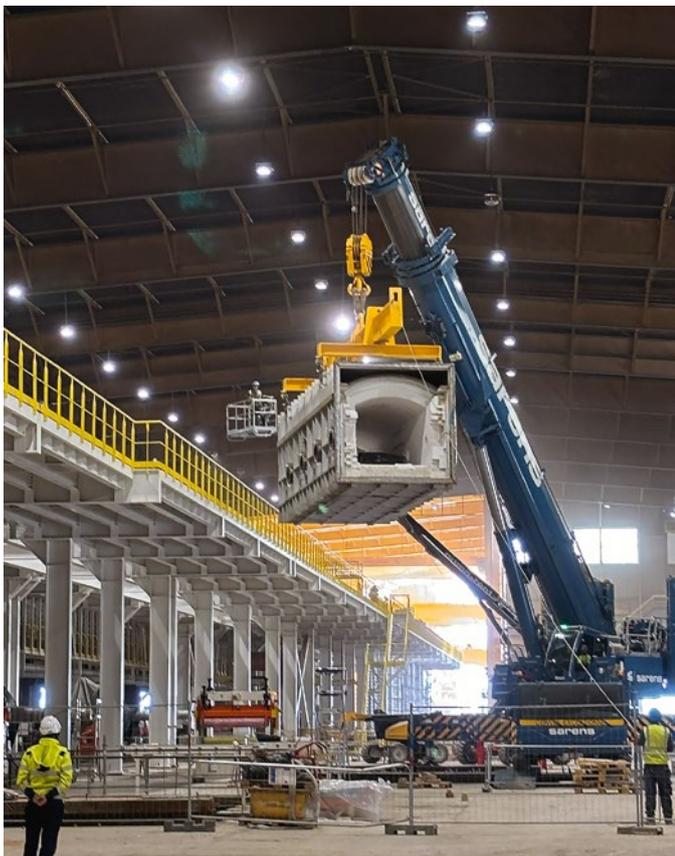
À noter que l'ensemble des gaines d'extraction d'air chaud a été fabriqué par notre atelier d'Aiud Roumanie (elles représentent plus de 30% des travaux de préfabrication).

Pour conclure, **ce projet de Mardyck constitue le plus gros projet mené en Sidérurgie depuis de nombreuses années.**

Il s'inscrit dans la ligne des grands dossiers récents (Albioma, Norske Skog et Green Valley) pour lesquels Industeam a démontré ses capacités de prise en charge et de conduite à leur concrétisation à la satisfaction finale de ses grands donneurs d'ordre.



Un grand chantier de référence pour Industeam chez son client le plus important conclu à ce jour sur 0 accident avec et sans arrêt.



RETOUR AUX AFFAIRES CHEZ AIRBUS

Après quelques années où le flux des projets à réaliser pour le Groupe Airbus et ses filiales se soit tari, les équipes d'Eriem entrent à nouveau dans le jeu.

Pour rappel, Industeam a mené des projets conséquents sur de nombreux sites de l'avionneur :

à Méaulte :

- ▶ Des plateformes d'assemblage de cockpits pour l'A 320
- ▶ Une plateforme de présentation des cockpits de l'ensemble de la gamme destinée à la réception clients
- ▶ La plateforme d'assemblage et de transport avion du nez avant du Béluga

à Casablanca :

- ▶ La transitique automatisée des panneaux d'avion pour usinage

à Rochefort :

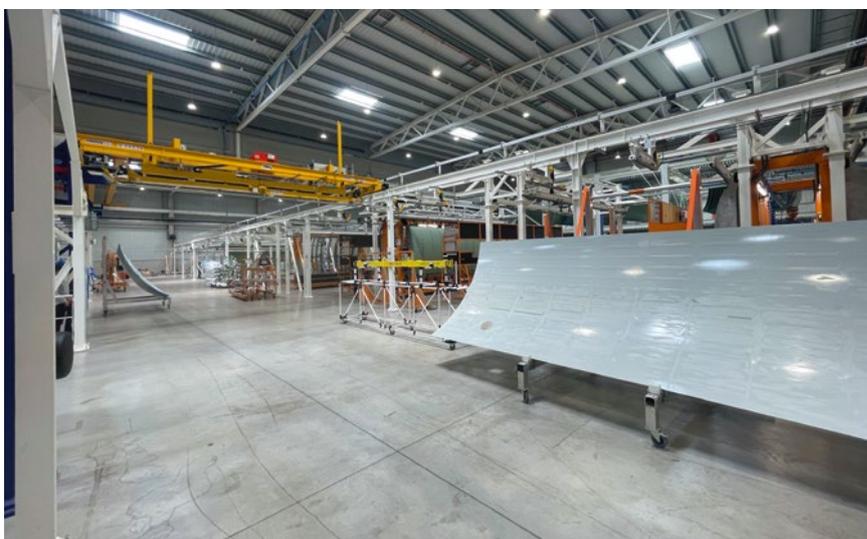
- ▶ La même installation qu'à Casablanca

à Nantes :

- ▶ 6 nacelles élévatrices opérateurs A 350

Nous venons de livrer sur le site d'Airbus Atlantique à Santo Tirso au Portugal l'ensemble de la transitique automatisée des panneaux d'avion par suspension pour desservir l'ensemble des postes d'assemblage de l'usine, un parcours de rails suspendus de 1,4 km et 3 ponts roulants

Airbus vient de nous passer une nouvelle commande pour une nouvelle ligne transitique d'alimentation des postes d'assemblage au Portugal, identique à celle de Rochefort. Une seconde commande pour le site de Rochefort vient également de nous être confirmée.



Gageons que cela constitue un nouveau départ avec ce client prestigieux.

INDUSTEAM
G R O U P

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net

SIÈGE SOCIAL :

INDUSTEAM SA

Immeuble BLACKSTONE - 202, Z.A.E. Wolser A
L-3225 Bettembourg - LUXEMBOURG

+352 26 38 39 33

